#### Eliciting claims development patterns and costs hidden in backlogs

Filip Lindskog, Stockholm University

Based on joint work with Mario Wüthrich

London, June 20, 2025



 Claims reported (R) in period t are not necessarily processed/paid (P) in period t due to limited capacity (C)

▲□▶ ▲□▶ ▲ 三▶ ▲ 三▶ 三 のへぐ

- Claims reported (R) in period t are not necessarily processed/paid (P) in period t due to limited capacity (C)
- Not yet processed reported claims generate a backlog (B)

▲□▶ ▲□▶ ▲□▶ ▲□▶ ■ ●の00

- Claims reported (R) in period t are not necessarily processed/paid (P) in period t due to limited capacity (C)
- Not yet processed reported claims generate a backlog (B)
- ▶  $P_t = \min(B_t + R_t, C_t)$  (total number of processed claims)

- Claims reported (R) in period t are not necessarily processed/paid (P) in period t due to limited capacity (C)
- Not yet processed reported claims generate a backlog (B)
- ▶  $P_t = \min(B_t + R_t, C_t)$  (total number of processed claims)
- ►  $B_{t+1} = \max(B_t + R_t C_t, 0)$  (total number of forwarded backlog claims)

▲□▶ ▲□▶ ▲□▶ ▲□▶ ■ ● ●

- Claims reported (R) in period t are not necessarily processed/paid (P) in period t due to limited capacity (C)
- Not yet processed reported claims generate a backlog (B)
- ▶  $P_t = \min(B_t + R_t, C_t)$  (total number of processed claims)
- ►  $B_{t+1} = \max(B_t + R_t C_t, 0)$  (total number of forwarded backlog claims)

▲□▶ ▲□▶ ▲□▶ ▲□▶ ■ ● ●

$$\blacktriangleright B_{t+1} = B_t + R_t - P_t$$

- Claims reported (R) in period t are not necessarily processed/paid (P) in period t due to limited capacity (C)
- Not yet processed reported claims generate a backlog (B)
- ▶  $P_t = \min(B_t + R_t, C_t)$  (total number of processed claims)
- ►  $B_{t+1} = \max(B_t + R_t C_t, 0)$  (total number of forwarded backlog claims)

$$\blacktriangleright B_{t+1} = B_t + R_t - P_t$$

 Claims are labeled by occurrence and development period: R<sub>i,j</sub>, P<sub>i,j</sub>, B<sub>i,j</sub>

- Claims reported (R) in period t are not necessarily processed/paid (P) in period t due to limited capacity (C)
- Not yet processed reported claims generate a backlog (B)
- ▶  $P_t = \min(B_t + R_t, C_t)$  (total number of processed claims)
- ►  $B_{t+1} = \max(B_t + R_t C_t, 0)$  (total number of forwarded backlog claims)

$$\blacktriangleright B_{t+1} = B_t + R_t - P_t$$

 Claims are labeled by occurrence and development period: R<sub>i,j</sub>, P<sub>i,j</sub>, B<sub>i,j</sub>

・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・

 Claims for different occurrence periods share processing capacity

- Claims reported (R) in period t are not necessarily processed/paid (P) in period t due to limited capacity (C)
- Not yet processed reported claims generate a backlog (B)
- ▶  $P_t = \min(B_t + R_t, C_t)$  (total number of processed claims)
- ►  $B_{t+1} = \max(B_t + R_t C_t, 0)$  (total number of forwarded backlog claims)

$$\blacktriangleright B_{t+1} = B_t + R_t - P_t$$

 Claims are labeled by occurrence and development period: R<sub>i,j</sub>, P<sub>i,j</sub>, B<sub>i,j</sub>

・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・

 Claims for different occurrence periods share processing capacity

### Illustration: first come first served



 $B_t = 2$ : points in the orange region,  $R_t = 7$ : points in the lime region,  $P_t = \min(B_t + R_t, C_t) = 4$ : points in the blue region,  $B_{t+1} = B_t + R_t - P_t = 5$ : points in the yellow region.

Data P<sub>i,j</sub> on number of paid claims distorted by backlogs can not be used as input to classical reserving methods.

▲□▶ ▲□▶ ▲ 三▶ ▲ 三▶ 三三 - のへぐ

- Data P<sub>i,j</sub> on number of paid claims distorted by backlogs can not be used as input to classical reserving methods.
  - How can development patterns hidden in backlogs be extracted from such data in order to do claims reserving?

・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・

- Data P<sub>i,j</sub> on number of paid claims distorted by backlogs can not be used as input to classical reserving methods.
  - How can development patterns hidden in backlogs be extracted from such data in order to do claims reserving?
- On the one hand backlogs imply delayed claims payments which may make claims more costly. On the other hand large processing capacity implies substantial fixed costs.

- Data P<sub>i,j</sub> on number of paid claims distorted by backlogs can not be used as input to classical reserving methods.
  - How can development patterns hidden in backlogs be extracted from such data in order to do claims reserving?
- On the one hand backlogs imply delayed claims payments which may make claims more costly. On the other hand large processing capacity implies substantial fixed costs.
  - How should optimal capacity sizing for claims handling units be done in order to minimize total costs (fixed and delay adjusted claims costs)?

・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・
・